



Toelichting

Dit afwegingskader is bedoeld als hulpmiddel om te bepalen of je als collectief wel of niet een bepaald project aan zou moeten nemen. Voor het gemak gebruiken we in de tekst alleen het woord 'project', maar dat woord kan ook vervangen worden door 'activiteit' of 'taak'. Aan de hand van dit afwegingskader kun je hierover in gesprek gaan met jullie team, op een gestructureerde manier en met de juiste vragen bij de hand. Dat kan op verschillende momenten: voorafgaand, maar ook tijdens of na afloop, als (tussentijdse) evaluatie.

Het afwegingskader bestaat uit vier onderdelen: inhoudelijke criteria, praktische criteria, externe factoren, en risico's.

- > Met de **inhoudelijke criteria** wordt afgewogen in hoeverre het project past binnen de missie en visie van jullie collectief.
- > Aan de hand van de **praktische criteria** wordt gecheckt of het project past binnen de werkportefeuille van jullie team.
- > Bij de **externe factoren** wordt gekeken welke externe partijen/stakeholders betrokken zijn en wat de te verwachten effecten van het project zijn.
- > Tot slot worden de **risico's** in kaart gebracht.

Op basis van de bevindingen wordt bij elk onderdeel een conclusie geformuleerd. De vier conclusies vormen samen de basis voor een besluit om wel/niet/onder voorwaarden aan de slag te gaan met een project.

Inhoudelijke criteria

Inpassing binnen missie en visie

- > Is er een missie en visie?
- > Zijn deze actueel?
- > Sluit het project aan bij deze missie en visie?

Ambitie

- > Is de ambitie van het collectief m.b.t. het project helder?
- > Sluit deze ambitie aan bij de actuele en/of gewenste ontwikkelingen?

Inhoud

- > Omschrijf of/hoe het project bijdraagt aan de (mogelijke) oplossing van een probleem
- > Omschrijf op welke manier er gewerkt wordt aan het probleem
- > Draagt het bij aan het verkrijgen van inzicht in de problematiek?

Resultaat

- > Wat is het eindresultaat en/of product?
- > Welke resultaten zijn er nu al te noemen?
- > Is het project duidelijk afgebakend, zowel inhoudelijk als qua tijd/geld?
- > Zijn er mogelijkheden voor een vervolg?
- > Is het eindresultaat/product goed ingebed?
- > Wat gebeurt er met het eindresultaat en/of de resultaten van het project?

Conclusie inhoudelijke criteria

Geef een korte samenvatting van de besproken punten en concludeer of het op basis van deze inhoudelijke criteria wel of niet wenselijk én mogelijk is om het project uit te voeren.

Relatie tot leden

- > Hoe merken de leden iets van het resultaat (direct of indirect)?
- > Op welke termijn is het resultaat voor de leden merkbaar?
- > Is het resultaat relevant voor alle leden of alleen voor een bepaalde groep?
- > Kan duidelijk gemaakt worden om welke groep het dan precies gaat?

Draagvlak van leden

- > Welke kansen zien de leden of zijn er voor de leden?
- > Kan de meerwaarde van het project aan de leden worden duidelijk gemaakt?
- > Zitten er ook beperkingen/zorgpunten aan vast?

Versterking van het collectief

- > Leidt het project tot versterking van het collectief, en zo ja, op welke manier?
- > In hoeverre draagt het project bij aan de continuïteit/het voortbestaan van het collectief?



Praktische criteria

Kennis binnen de organisatie

- > Welke kennis en kunde is er nodig voor het uitvoeren van het project?
- > Is deze kennis en kunde al bij het collectief aanwezig?
- > Is er al eerdere ervaring mee opgedaan?
- > Welke rol wil én kan het collectief op zich nemen, en is daar nog iets voor nodig?

Capaciteit

- > Wie zou de beoogde projectleider kunnen worden?
- > Welke medewerkers moeten daarnaast nog inzet plegen?
- > In hoeverre kan/moet er gebruik worden gemaakt van externe capaciteit/inhuur?
- > Is het wenselijk om gebruik te maken van externe capaciteit/inhuur?

Doorlooptijd in relatie tot de planning van het team

- > Welke projecten loopt er nog meer of gaan er binnenkort lopen?
- > Kan de planning van het project afgestemd worden op andere lopende projecten?
- > Versterkt dit project andere lopende projecten?

Beschikbaarheid budget

- > Zijn er voldoende financiële middelen beschikbaar voor de uitvoering van het project?
- > Is het gehanteerde uurtarief voldoende?

Liquiditeit t.b.v. het project

- > Past het betalingsritme van het project binnen de liquiditeitspositie?
- > Moet het project (deels) worden voorgefinancierd?
- > Zijn termijnbetalingen een optie?
- > Moet er een garantstelling zijn/komen?

Conclusie praktische criteria

Geef een korte samenvatting van de besproken punten en concludeer of het op basis van deze praktische criteria wel of niet wenselijk én mogelijk is om het project uit te voeren.

Risico's

Inventarisatie risico's

- > Bepaal op basis van bovenstaande punten de mogelijke risico's en gebruik deze als leidraad voor beantwoording van onderstaande vragen
- > Zijn er mogelijke risico's voor het voortbestaan van het collectief, bijvoorbeeld financiële risico's, imago-schade of te ver voor de troepen uitloope, etc.

Beheersmaatregelen

- > Geef bij elk opgeschreven risico aan hoe het kan worden voorkómen of verlaagd
- > Benoem mogelijke beheersmaatregelen om het risico te voorkomen/verlagen

Risico en invloed op de organisatie

- > Hoeveel risico kun/wil je als organisatie lopen?
- > Op welke manier zijn de risico's van invloed op de organisatie?
- > Wegen de voordelen op tegen de nadelen?

Conclusie risico's

Geef een korte samenvatting van de besproken risico's en mogelijke beheersmaatregelen en concludeer of het op basis daarvan wel of niet wenselijk is om het betreffende project uit te voeren.



Externe factoren

hierbij kan de factsheet 'krachtenveldanalyse' als hulpmiddel gebruikt worden

Relatie met externe partijen/stakeholders

- > Is het project afhankelijk van externe partijen?
- > Welke rol heeft/hebben deze externe partij(en)?
- > Past/passen de externe partij(en) bij het collectief qua samenwerking?
- > Wat levert de samenwerking met de externe partij(en) op?

- > Is/zijn de externe partijen betrouwbaar?
- > Biedt de samenwerking perspectief op voortzetting na afloop van het project?

Goodwill bij financierende partij

- > Welke meerwaarde heeft het project voor de financierende partij?
- > Biedt deze financiering perspectief voor de toekomst, en zo ja, wat voor perspectief?

Conclusie externe factoren

Geef een korte samenvatting van de besproken punten en concludeer of het op basis van deze externe factoren wel of niet wenselijk én mogelijk is om het project uit te voeren.

Eindconclusie

De conclusies van elk onderdeel vormen gezamenlijk een samenvatting van de uitkomsten van dit afwegingskader. Formuleer op basis daarvan kort en bondig waarom het project wel of niet kan/moet worden uitgevoerd en wat de eventuele gevolgen zijn van die keuze.

Foto kruidenrijke akkerrand: ANOG

Deze factsheet is samengesteld door BoerenNatuur en de agrarische collectieven.

